

**MPCEIP - Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.**

**VPI-Subsecretaría de Agroindustria**

**Dirección de Desarrollo Agroindustrial de Origen Animal, Acuícola y Pesquero**

**PROYECTO: I004** MPCEIP-Desarrollo de un modelo de Guías Empresariales para agroindustrias de sectores de origen animal

Líder del Proyecto:	Gallardo Villamarin, David Patricio (dgallardo@produccion.gob.ec)		
Patrocinador Ejecutivo:	Astudillo Paredes, José Gabriel	Programas Relacionados:	
Titular:	Gómez Ponce, Andrea Daniela	Prioridad:	0
Tipo de Proyecto:	Comercial	Retorno Económico:	0.00
CUP:		TIR:	0.00 %
Objetivos Operativos:	1	VAN:	0.00
Viabilidad Técnica:	Media	Estimado Al Fin Del Proyecto:	0.00
Localidad de Gestión:	Zona 9 - DMQ > Pichincha > Quito		
Tipo de Ppto. Externo:		Fecha de Inicio - Fecha de Fin:	09/01/2023 - 30/12/2023
Fecha de última actualización:	31/03/2023	Fecha de Fin Base:	30/12/2023
Modificado por:	Gallardo Villamarin, David Patricio	Fecha del siguiente Hito:	28/04/2023

**DATOS GENERALES**

**Descripción**

**JUSTIFICACIÓN:** Con el propósito de desarrollar iniciativas que fomenten la reactivación económica y social frente a los efectos de la pandemia COVID-19, mediante Decreto Ejecutivo Nro. 68 del 22 de junio de 2021, el Gobierno Nacional, estableció la creación del Comité de Reactivación que incentiva a la conformación de mesas de trabajo que implementan metodologías ágiles para definir el plan de acción y las intervenciones prioritarias sectoriales, que permitan enfrentar el impacto económico del COVID-19, con un enfoque de colaboración inmediata, con compromisos tanto para el sector público como privado. (...) Por lo indicado, desde la Dirección de Desarrollo Agroindustrial de Origen Animal, Acuícola y Pesquero en cumplimiento a su misión "Proponer, diseñar y ejecutar políticas, planes, programas, proyectos y estrategias que fomenten el desarrollo productivo en cadenas de valor agroindustriales de origen animal, acuícola y pesquero de manera sostenible, competitiva e innovadora, que permitan la promoción del agregación de valor y la eficiencia; sustituyendo importaciones y fortaleciendo las exportaciones, aplicando nuevas tecnologías según las exigencias del mercado para adaptarse a las tendencias del consumo mundial; con miras a la sustitución de importaciones y su inserción hacia mercados internacionales" y a las atribuciones: (...) considerando que el MPCEIP cuenta con personal técnico con conocimiento sobre el funcionamiento del sector agroindustrial; se propone como proyecto de gasto corriente desarrollar un modelo de guías empresariales aplicable a los sectores agroindustriales de origen animal, que permitirá generar información sobre los aspectos técnicos y legales que se deben cumplir para desenvolverse en circuitos formales de las cadenas agroindustriales, y poder ser competitivos.

**DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:** El proyecto consiste en el desarrollo de un modelo de guías empresariales aplicable a los sectores agroindustriales de origen animal, el cual permitirá generar información dirigida a emprendedores y empresas, especialmente MIPYMES, sobre las necesidades técnicas y legales necesarias para la instalación y funcionamiento de un negocio agroindustrial de origen animal, como por ejemplo, qué producir y cómo producir, necesidades de personal, equipo, materia prima, y todos aquellos trámites y requisitos que se deben realizar para operar de manera formal en el país. El sector de proteína animal y en particular el sector de embutidos en el país tiene un alto índice de informalidad, causando inseguridad alimentaria para el consumidor de este tipo de alimentos, ya que no se garantiza el cumplimiento de los requisitos legales y sanitarios en los procesos de almacenaje y transporte de materias prima, transformación y comercialización. Además, los actores que operan en los circuitos informales de la cadena, representan una competencia desleal desmotivando a aquellas empresas formales de esta actividad económica. En ese sentido a través de las guías empresariales se brindará el apoyo a los actores de la cadena seleccionada para planear, organizar y operar empresas según el giro de negocio, y fortalecerlas de manera eficiente y competitiva.

**OBJETIVO GENERAL O PROPÓSITO:** Desarrollar guías que proporcione información técnica y legal, útil para el fortalecimiento y formación de nuevas empresas de los sectores agroindustriales de origen animal.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- Desarrollar un modelo de guía empresarial que contenga información relevante para el funcionamiento de sectores agroindustriales de origen animal, enfocado en la cadena de embutidos.
- Socializar la guía empresarial del sector agroindustrial de origen animal, enfocado en la cadena de embutidos.

**PRODUCTO / SERVICIO:** Guía Empresarial de sectores agroindustriales de origen animal, enfocado en la cadena de embutidos.

**Beneficios Cualitativos**

Se espera que la información levantada y gestionada por la unidad, sea objetiva, permanente, actualizada y transparente al sector agroindustrial, con el fin de facilitar la planeación, organización y operación de empresas de las cadenas agroindustriales de origen animal, dirigida tanto para emprendedores como empresarios que operan en las cadenas.

**Tipo de Beneficiario**

Beneficiario interno: No aplica.

Beneficiario externo: Se beneficiarán directamente a actores públicos, privados y de la academia, relacionados con los sectores agroindustriales del país, para fomentar la instalación y funcionamiento de empresas formales, competitivas y eficientes.

**Restricciones**

RESTRICCIONES:

TIEMPO: El proyecto tendrá una duración de 1 año.

COSTO: El presupuesto asignado del proyecto es USD 00.00.

ALCANCE: La información contenida en las Guías Agroindustriales de origen animal, será específicamente del sector embutidos, además se realizará la socialización de la guía. Se espera que sea de gran ayuda para emprendedores y empresarios del sector ya que permitirá identificar los principales requerimientos para el funcionamiento de esta industria, la misma que servirá para la oportuna planificación, organización, operación y control de la empresa.

RECURSOS: Analista y especialista de la Subsecretaría de Agroindustria, computadores, impresora, y otros equipos electrónicos necesarios.

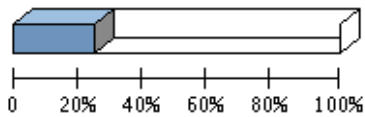
SUPUESTOS:

- Existe acceso a información actualizada sobre el giro de negocio.
- Se cuenta con información específica de las empresas del sector agroindustrial de origen animal o de la academia.

Fase Actual: Anteproyecto Definición Planeación **Ejecución** Cierre Completado Congelado Cancelado

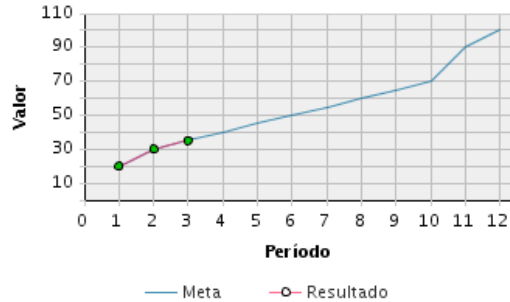
**AVANCE FÍSICO DEL PROYECTO**

**% TIEMPO TOTAL TRANSCURRIDO**



Transcurrido: 23.88 %  
 Fecha de Inicio: 09/01/2023      Fecha de Fin: 30/12/2023

**AVANCE FÍSICO PROGRAMADO VS. REAL**



Porcentaje de Avance												
Año	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2023	Avance programado acumulado											
	20 %	30 %	35 %	40 %	45 %	50 %	55 %	60 %	65 %	70 %	90 %	100 %
	Avance real acumulado											
	20 %	30 %	35 %									
Estado												
	●	●	●									

**RESÚMENES EJECUTIVOS (MÁS RECIENTES)**

Resúmenes Ejecutivos	Modificado por	Fecha de última actualización
MARZO 2023. Una breve descripción de la historia del sector de embutidos se describió los tipos de carnes con lo que se va realizar los embutidos en la guía empresarial de este sector (HITO No. 05 Cumplido)	Gallardo Villamarin, David Patricio	31/03/2023 - 12:57 PM

**RESÚMENES EJECUTIVOS (MÁS RECIENTES)**

Resúmenes Ejecutivos	Modificado por	Fecha de última actualización
<b>FEBRERO 2023</b> - Se elaboró la estructura por sección de la Guía Empresarial de origen animal en el sector de embutidos. (HITO No. 03 Cumplido) - Mediante reunión con los actores de la cadena de valor de embutidos se revisó la estructura por sección de la Guía Empresarial en el sector de embutidos (HITO No. 04 Cumplido)	Gallardo Villamarin, David Patricio	28/02/2023 - 09:20 AM
<b>ENERO 2023:</b> - Se procedió a elaborar el cronograma de la Guía Empresarial de origen animal, (HITO No. 02 Cumplido)	Gallardo Villamarin, David Patricio	28/02/2023 - 09:09 AM
<b>ENERO 2023:</b> 1. Se procedió a relaizar el acta de constitución del Proyecto de Guías Empresariales de Origen Animal, de acuerdo a lo establecido en el cronograma del Proyecto (HITO No. 01 Cumplido)	Gallardo Villamarin, David Patricio	28/02/2023 - 08:49 AM

**RIESGOS ABIERTOS DEL PROYECTO**

Riesgo	Fecha de última actualización	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Acciones Cerradas / Totales
<b>5- PROYECTO. * General.</b> Desarrollo de contenidos técnicos no adecuados para el público objetivo CAUSARÍA que los usuarios no utilicen la guía desarrollada.	02/02/2023	David Patricio Gallardo Villamarin	30 %	100	30	0/1

Riesgos cerrados: 0, Abiertos: 1

**LOCALIDADES**

Localidad de Impacto	
1	Nacional - Nivel 1 > Nacional - Nivel 2 > Nacional - Nivel 3

**HITOS**

	Hito	Categoría	Fecha Comprometida	Fecha Estimada	Fecha Real	A tiempo	Hito Cumplido	Avance Físico
1	DEFINICIÓN: Acta de constitución del proyecto, firmada.	9-Entregables Formales	09/01/2023		09/01/2023		Sí	10.0
2	PLANEACIÓN: Cronograma de elaboración de la Guía Empresarial Agroindustrial de Origen Animal, aprobado.	9-Entregables Formales	31/01/2023		31/01/2023		Sí	10.0
3	EJECUCIÓN: Estructura por sección de la Guía Empresarial Agroindustrial de Origen Animal, aprobada.	9-Entregables Formales	22/02/2023		22/02/2023		Sí	5.0
4	EJECUCIÓN: Revisión de la estructura de la guía con actores de la cadena de valor de embutidos, realizada.	5-Entregables Intermedios	28/02/2023		28/02/2023		Sí	5.0
5	EJECUCIÓN: Descripción del giro de negocio, contenido desarrollado.	5-Entregables Intermedios	31/03/2023		31/03/2023		Sí	5.0
6	EJECUCIÓN: Estudio de mercado, contenido desarrollado.	5-Entregables Intermedios	28/04/2023	28/04/2023			No	5.0
7	EJECUCIÓN: Operaciones básicas en el giro de negocio, contenido desarrollado.	5-Entregables Intermedios	31/05/2023	31/05/2023			No	5.0

**HITOS**

	Hito	Categoría	Fecha Comprometida	Fecha Estimada	Fecha Real	A tiempo	Hito Cumplido	Avance Físico
8	EJECUCIÓN: Equipamientos en empresas del giro de negocio, contenido desarrollado.	5-Entregables Intermedios	30/06/2023	30/06/2023			No	5.0
9	EJECUCIÓN: Infraestructura e instalaciones en empresas del giro de negocio, contenido desarrollado.	5-Entregables Intermedios	31/07/2023	31/07/2023			No	5.0
10	EJECUCIÓN: Requerimiento de personal en empresas del giro de negocio, contenido desarrollado.	5-Entregables Intermedios	31/08/2023	31/08/2023			No	5.0
11	EJECUCIÓN: Costos de operación, contenido desarrollado.	5-Entregables Intermedios	29/09/2023	29/09/2023			No	5.0
12	EJECUCIÓN: Marco legal de operación para el giro de negocio, contenido levantado.	5-Entregables Intermedios	31/10/2023	31/10/2023			No	5.0
13	EJECUCIÓN: Modelo de Guía Empresarial Agroindustrial de Origen Animal sector de embutidos por la Subsecretaría, aprobada.	9-Entregables Formales	15/11/2023	15/11/2023			No	10.0
14	EJECUCIÓN: Modelo de Guía Empresarial Agroindustrial de Origen Animal sector de embutidos, socializada.	9-Entregables Formales	30/11/2023	30/11/2023			No	10.0
15	CIERRE: Acta de Cierre del proyecto, firmada.	9-Entregables Formales	29/12/2023	29/12/2023			No	10.0

**INDICADORES DEL PROYECTO**

	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
1	Número de documentos con contenidos por sección de la Guía		100.00 %	1	1	01/03/2023	Marzo

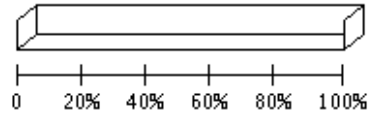
**AVANCE FINANCIERO DEL PROYECTO**

**COSTO TOTAL**

Anticipo Desembolsado:	0.00
Estimado Al Fin Del Proyecto:	0.00 **
Costo Total:	1.00
Total Devengado:	0.00
% Costo Total Devengado:	0.00 %

*\*\*El Estimado al fin del proyecto se calcula con el devengado de años anteriores, mas el programado a devengar actual, mas el planeado de años futuros.*

**% COSTO TOTAL DEVENGADO**



% Costo Total Devengado: 0.00 %

**Perfil Económico 2023**

	Años Previos	Año Actual (2023)	Años Futuros	Total
Ppto. Planeado	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Externo Planeado	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Aprobado Inicial	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Codificado	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Comprometido	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeado - Codificado (2023)		0.00		
Programado a Devengar	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Devengado	0.00	0.00	0.00	0.00
Pagado Real	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimado a fin de año	* 0.00	0.00	0.00	0.00
Variación Proyectada (Programado a Devengar - Estimado)	0.00	0.00	0.00	0.00
% de Programado a Devengar vs. Devengado	* 0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %
Ppto. Codificado 998	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Devengado 998	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Ppto. Devengado

**PROGRAMADO A DEVENGAR VS. DEVENGADO 2023**



**Presupuesto Mensual 2023**

Mes	Prog. a Devengar (Mensual)	Devengado (Mensual)	Prog. a Devengar (Acumulado)	Devengado (Acumulado)	Avance Acumulado	Estado	Avance Anual
Ene	0.00		0.00				

Presupuesto Mensual 2023							
Mes	Prog. a Devengar (Mensual)	Devengado (Mensual)	Prog. a Devengar (Acumulado)	Devengado (Acumulado)	Avance Acumulado	Estado	Avance Anual
Feb	0.00		0.00				
Mar	0.00		0.00				
Abr	0.00		0.00				
May	0.00		0.00				
Jun	0.00		0.00				
Jul	0.00		0.00				
Ago	0.00		0.00				
Sep	0.00		0.00				
Oct	0.00		0.00				
Nov	0.00		0.00				
Dic	0.00		0.00				
<b>Total</b>	<b>0.00</b>						

### OBJETIVOS ALINEADOS

Objetivos Operativos	
2	Incrementar la competitividad de las cadenas de valor agroindustriales de origen animal, acuícola y pesquero MEDIANTE la generación de información sectorial para la toma de decisiones, levantamiento y gestión de necesidades o requerimientos de los actores productivos involucrados, el diseño políticas, planes, programas, proyectos y estrategias requeridos por el sector productivo.

### ARCHIVOS DEL PROYECTO

	Descripción de Archivo	Archivo	Fecha de Alta
1	ASOCIACIÓN HITO No. 01: Acta de constitución del proyecto, firmada	A.1.pdf	28/02/2023
2	ASOCIACIÓN HITO No. 02: Cronograma de elaboración de la Guía Empresarial Agroindustrial de Origen Animal, aprobado	A.2.pdf	28/02/2023
3	ASOCIACIÓN HITO No. 03: Estructura por sección de la Guía Empresarial Agroindustrial de Origen Animal, aprobada.	A.3.pdf	08/03/2023
4	ASOCIACIÓN HITO No. 04: Revisión de la estructura de la guía con actores de la cadena de valor de embutidos, realizada.	A.4.pdf	08/03/2023
5	ASOCIACIÓN HITO No. 05: Descripción del giro de negocio, contenido desarrollado.	A.5.pdf	31/03/2023

### EQUIPO DEL PROYECTO

Nombre	Rol	Puesto	Correo Electrónico	Teléfono(s)
Astudillo Paredes, José Gabriel	Patrocinador del proyecto	Subsecretario de Agroindustria	jastudillo@produccion.gob.ec	
Gallardo Villamarin, David Patricio	Líder del proyecto	Especialista de Desarrollo Agroindustrial	dgallardo@produccion.gob.ec	
Gómez Ponce, Andrea Daniela	Titular del proyecto	Directora de Innovación Agroindustrial (e)	agomez@produccion.gob.ec	