

CÓMO MANEJAR TUS FINANZAS DURANTE LA EMERGENCIA SANITARIA COVID-19

Guía práctica para Mipymes y Unidades Productivas Artesanales



**LLAMA AL 171 SI PRESENTAS SÍNTOMAS
EN GALÁPAGOS COMUNÍCATSE AL 911
VISITA WWW.CORONAVIRUSECUADOR.COM**

Primera Edición, 2020
© Ministerio de Producción, Comercio Exterior,
Inversiones y Pesca.
Amazonas y Unión Nacional de Periodistas. Quito - Ecuador.

La reproducción parcial o total de esta publicación, en cualquier forma y por cualquier medio mecánico o electrónico, está permitida siempre y cuando sea autorizada por los editores y se cite correctamente la fuente.

DISTRIBUCIÓN GRATUITA - PROHIBIDA SU VENTA





¡Busca soluciones!

Durante la emergencia enfócate en buscar soluciones para los problemas que se presenten.



ENFOQUE



DISCIPLINA



CREATIVIDAD



¡Mantén tu liquidez!

La capacidad de obtener dinero en efectivo y hacer frente a las obligaciones a corto plazo, será tu salvavidas.



TIPS DE ESTRATEGIAS PARA MEJORAR TU FLUJO DE CAJA

No. 1

REESTRUCTURA TU MODELO DE NEGOCIO

- Evalúa tus productos y/o servicios pensando en tu rentabilidad y liquidez.
- Identifica nuevas oportunidades de mercado; considera la capacidad técnica, operativa y logística de tu negocio.
- Invierte únicamente en temas que generen beneficios a corto plazo.



No.2

REVISA TUS INGRESOS Y SALIDAS DE EFECTIVO

- Ventas por facturar.
- Cuentas por cobrar.
- Cuentas por pagar.
- Costos y gastos no facturados.



Usa como referencia los estados de cuenta bancarios de los últimos meses o tus estados financieros del año pasado.

No.3

PRIORIZA TUS GASTOS



- Gastos que te mantienen operando:
 - Responsabilidades patronales: planilla de personal, pagos al IESS.
 - Servicios Básicos: luz, agua, teléfono, internet, materia prima, herramientas, combustible.
- Cuotas de préstamos que impactarían la operación (Recuerda que debes mantener la liquidez y sopesar el monto de interés que generaría una demora en el pago, sin olvidar que deberán cancelarse posteriormente).
- Impuestos.
- Proveedores.
- Otros gastos.

Considera las facilidades de pago que el Gobierno Nacional ha puesto a disposición para proteger la producción nacional y así, enfrentar los efectos de la actual emergencia sanitaria.

No.4

MEJORA TUS INGRESOS

- Realiza un seguimiento y cobro oportuno de las facturas emitidas.
- Factura en cuanto se entrega el producto o servicio.
- Evalúa medios de generación de efectivo: cobro con tarjeta de crédito o factoring.
- Busca canales adicionales para comercializar tus productos o servicios: promoción y ventas en internet, entrega a domicilio.



No.5

CUIDA LA RELACIÓN CON TUS PROVEEDORES

- Necesitas mantener la relación con tus proveedores cuando pase la emergencia.
- Conversa y negocia con ellos. No dejes de atender sus llamadas, propón soluciones: pagos parciales, trueque (permuta) de productos y servicios.

No.6

REVISA TU INVENTARIO

- Adquiere materia prima o productos en atención a la demanda actual.
- Liquidada los inventarios de producto terminando.

Tal vez debas sacrificar rentabilidad para mantener la liquidez.

No. 7

MODIFICA TUS COSTOS Y GASTOS

- Evalúa tus costos y gastos fijos que pueden volverse variables:

- Transporte
- Mantenimiento
- Seguros



No. 8

EVALÚA NUEVAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

- Canales adicionales de promoción y venta - canales digitales.
- Busca nuevos productos o servicios que se puedan brindar con la infraestructura actual, como asesoría técnica.



ALTERNATIVAS FRENTE A LA FALTA DE LIQUIDEZ



Renegociar créditos

Extiende el período de crédito para bajar el monto de las cuotas actuales. Considera los períodos de gracia que las entidades financieras han establecido en atención a la emergencia sanitaria.



Solicitar crédito adicional

Negocia con tus proveedores, pero cumple con los acuerdos alcanzados.



Austeridad

Prioriza los gastos que influirán directamente en tus ingresos. Invierte en los productos o servicios con mayor probabilidad de venta. Reduce tu riesgo.



Evita el desperdicio

Maximiza el uso de todos los recursos con los que cuentas: ahorra papel, combustible, etc.



Préstamos a corto plazo

Evalúa las opciones de financiamiento a corto plazo que la banca pública y privada tiene a disposición, en atención a la emergencia sanitaria. Evalúa las opciones de períodos de gracia, tasas de interés y demás facilidades que te pueden ofrecer.



Venta de activos

Evalúa la posibilidad de vender los activos que no están generando un ingreso.



Liquidación de inventarios

Vende, aunque debas sacrificar rentabilidad. No dejes que tu inventario se convierta en dinero parado, necesario para cubrir las responsabilidades actuales.

Recuerda!

La emergencia **pasará** y la superaremos **juntos**.
Es momento de ser **disciplinados**.

#SeguimosDePie

**LLAMA AL 171 SI PRESENTAS SÍNTOMAS
EN GALÁPAGOS COMUNÍCATE AL 911
VISITA WWW.CORONAVIRUSECUADOR.COM**

